불황의 늪에 빠진 중소기업, 어떻게 살아남을 것인가?

유 관 희
고려대학교 경영대학 교수

불황 탈출

1) 남에게 의존할 것인가 ?

2) 스스로 탈출할 것인가 ?

- 파브르 곤충기

- 호두나무 농사

- 뉴질랜드의 농업경쟁력

스스로 탈출 !!

스스로 탈출 !!

혁 신 !!
(Innovation)

혁신의 원동력 ?


CEO의
고 민
직원들의
Idea
고객의
Idea
혁신의
원동력
기업간
교 류
자연이
주는 힌트
새로움의
추 구

1. CEO의 고민

1. 로또 라이타

2. 반디 라이트 펜

3. 파 · 죽 · 기



2. 고객으로부터의 Idea

- 양변기
- CD 포장
- 냉장고 문
- 여성 생리대
- 마우스

3. 자연으로부터의 힌트



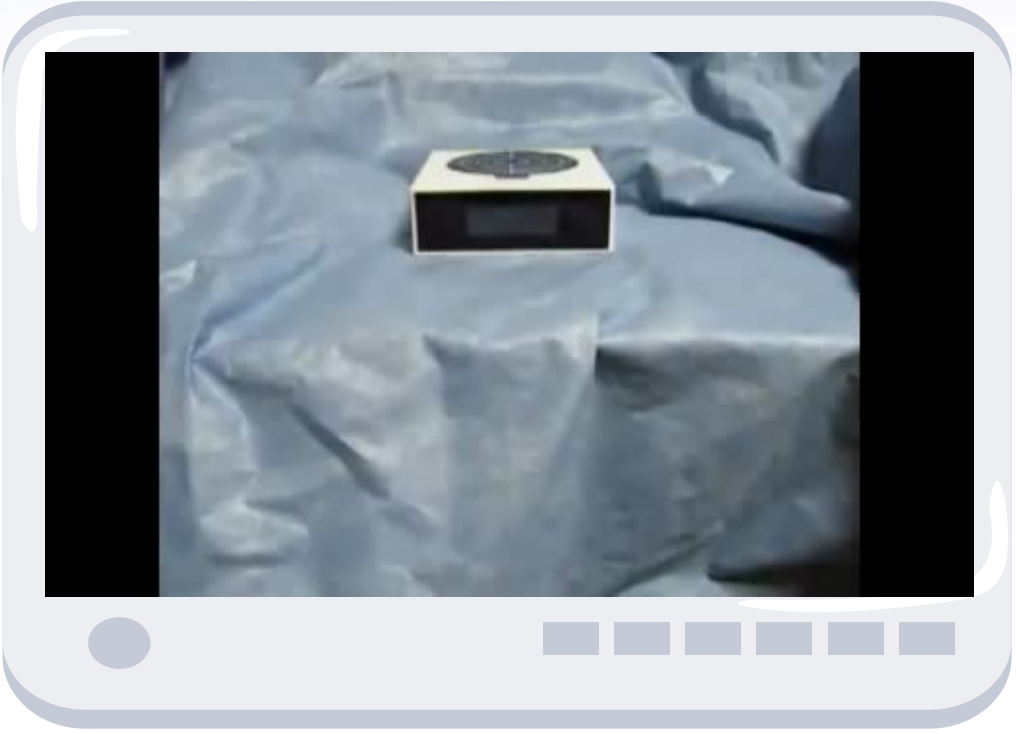
스티키봇(Stickybot)



나노섬유(Nano fiber)

4. 새로움의 추구

총으로 끄는 알람시계 (Gun O'clock)

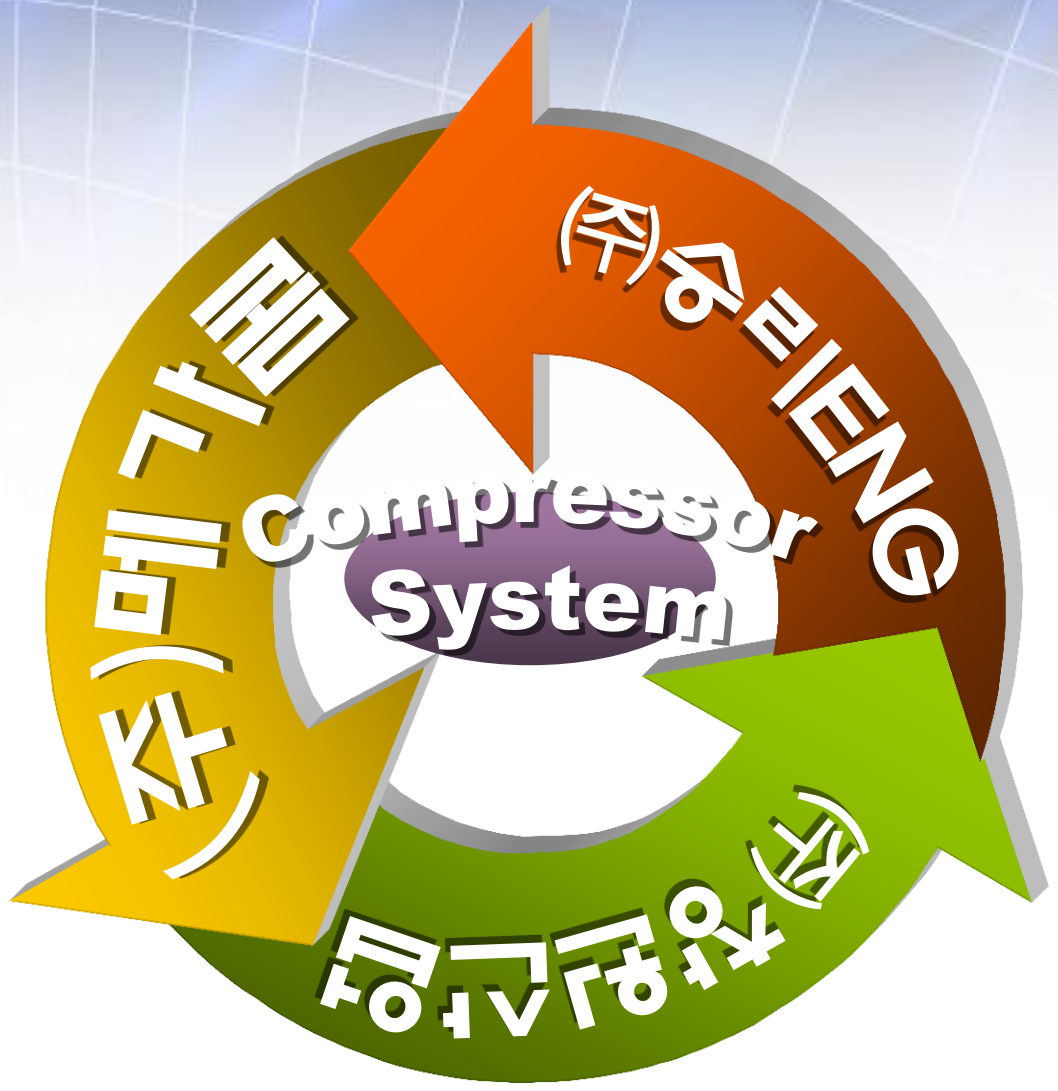


5. 기업간 교류



- 광센서 기술
- PCB조립기술
- 소프트웨어 개발기술

5. 기업간 교류



6. 직원들의 Idea

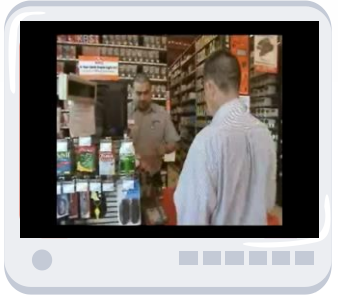


한국의 Hidden Champion

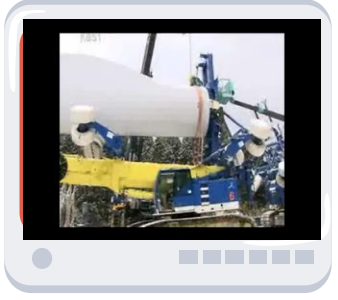
㈜SD



CAP



동국 S&C



한국의 Hidden Champion

심로악기



㈜슈프리마



파세코



성공과 실패기업 체크리스트

성공하는 기업

- 경쟁력 있는 제품을 보유한 기업
- 부채 감축 노력을 하는 기업
- 신용관리를 철저히 하는 기업
- 수익성 위주 경영을 하는 기업
- 대표자가 경영에 전념하는 기업
- 대표자가 회사자금 운영실태를 정확히 파악하고 있는 기업
- 경제 변화에 능동적으로 대처하는 기업
- 업종 정보를 빨리 파악하는 기업
- 원가 절감 노력을 하는 기업
- 대표자가 공사 구분을 확실히 하는 기업

실패하는 기업

- 규모 대비 과다한 차입금을 보유한 기업
- 당좌거래 기업으로 어음관리가 허술한 기업
- 대표자가 거만하고 로비에 치중하는 기업
- 대표자가 한 눈을 파는 기업
- 경영진이 회사 자금 흐름을 제대로 파악하지 못하는 기업
- 수익성보다 매출액 늘리는데 치중하는 기업
- 경영환경에 적절히 대처하지 못하는 기업
- 무리한 투자를 하는 기업
- 경영진 교체가 빈번한 기업
- 품질보다 인맥에 의존하는 기업

"Innovation" is the key
to the best 50 performers of 2008. (Business Week)

